



DIRECTEUR IT (TEVENS CIO)

FUNCTIEPROFIEL

26 NOVEMBER 2020
INTEREXCELLENT EXECUTIVE SEARCH BV
VILLA PARKSTAETE
Amaliaaan 41, 3743 KE Baarn
035-5280430



interexcellent
de kunst van het verbinden

Directeur IT (tevens CIO)

Voor onze opdrachtgever Fontys Hogescholen zijn we op zoek naar een vakkundig, vernieuwend en ervaren Directeur voor de Dienst IT die voorloopt op IT-ontwikkelingen en vormgeeft aan de IT strategie en de digitaliseringsagenda van Fontys.

OVER FONTYS

Fontys Hogescholen heeft een heldere maatschappelijke opdracht: inspirerend, uitdagend en hoogwaardig hoger beroepsonderwijs bieden én praktijkgericht onderzoek uitvoeren dat betekenisvol is voor de samenleving. Met 46.000 studenten, 5000 medewerkers, 25 instituten in meerdere steden in Noord-Brabant en Limburg is Fontys de grootste multidisciplinaire hbo-instelling in Zuid-Nederland.

Door onderwijs en onderzoek te verbinden aan innovatieprocessen van de regio's en daarbuiten wil Fontys een innovatiemotor zijn. Met het onderwijs en onderzoek in vrijwel alle sectoren van de samenleving is de impact van Fontys groot.

De organisatie is op orde. Studenten en medewerkers zijn tevreden en geven Fontys respectievelijk een 'zeven min' en 'zeven plus'. Fontys is financieel gezond en de kwaliteit van onderwijs is op orde. De basale kwaliteitskenmerken die Fontys van zichzelf eist zijn duurzaam verankerd in de sturing en bijbehorende evaluatiecycli. Fontys beschouwt zichzelf als kennis- en innovatiepartner van regio en werkveld.

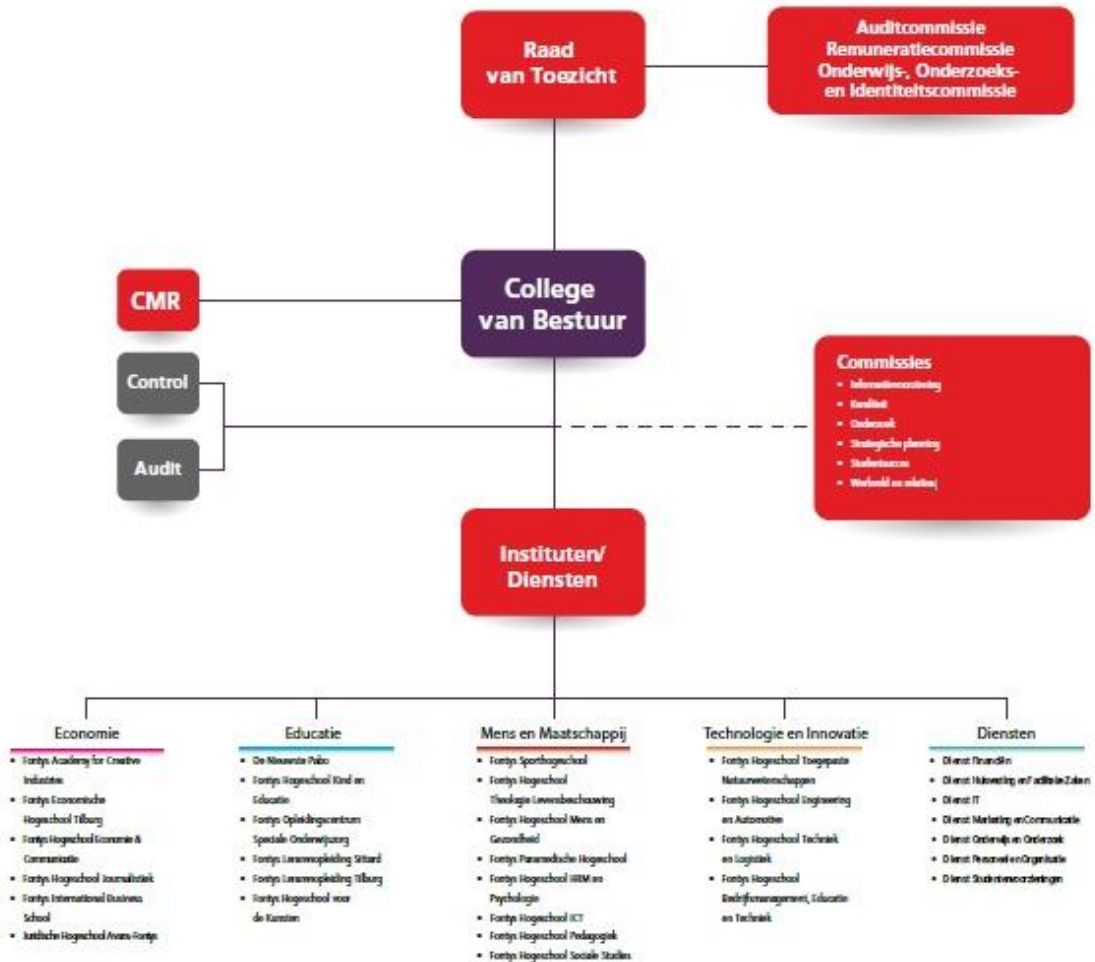
Fontys heeft voor de toekomst een stevig ambitieniveau geformuleerd in haar nieuwe Instellingsstrategie "Fontys for Society". Een grotere wendbaarheid is een van de kerndoelen van deze nieuwe strategie. Om deze ambitie waar te kunnen maken moet de organisatie optimaal toegerust zijn voor een maximale ondersteuning op het gebied van haar studenten, werknemers, financiën, organisatie en IT. Fontys is een dynamische organisatie die al grote stappen heeft gezet op IT-gebied en digitale informatievoorziening maar de lat nog hoger legt op gebieden als Regie, sourcing en digitalisering/flexibilisering van het (online) onderwijs.

InterExcellent Executive Search BV

Villa Parkstaete | Amaliaaan 41 | 3743 KE | Baarn

T +31 (0)35 5280430 | www.interexcellent.nl | office@interexcellent.nl

ORGANISATIESTRUCTUUR FONTYS



De Diensten die het primair proces onderwijs en onderzoek ondersteunen zijn:

- Financiën
- Huisvesting en Facilitaire Zaken
- Marketing en Communicatie
- Onderwijs en Onderzoek
- Personeel en Organisatie
- Studentenvoorzieningen
- **Informatie Technologie**

InterExcellent Executive Search BV

Villa Parkstaete | Amaliaaan 41 | 3743 KE | Baarn

T +31 (0)35 5280430 | www.interexcellent.nl | office@interexcellent.nl



DIENST INFORMATIE TECHNOLOGIE (IT)

De Dienst IT is verantwoordelijk voor de gehele demand – supply keten op het vlak van informatiemanagement en IT. Het informatiemanagement is binnen Fontys zo georganiseerd dat het de business in staat stelt om de veranderingen te sturen en te prioriteren.

Afgelopen jaren heeft Fontys haar IV-strategie verder uitgewerkt en heeft de Dienst IT deze vertaald naar een eerste opzet enterprise architectuur en een portfolio aan projecten. Daarnaast is veel aandacht geweest voor het professionaliseren van informatiemanagement zowel centraal als bij de instituten. Onder de huidige interim Directeur IT is de kwaliteit van de IT-dienstverlening verbeterd evenals de samenwerking tussen de afdelingen binnen de dienst, waarin o.a. Agile methodieken worden toegepast. Doel van zijn opdracht is de vorming van een moderne IT-regie organisatie.

De huidige organisatie is traditioneel georganiseerd in afdelingen en kenmerkt zich door een primaire focus op het in stand houden van de huidige producten en diensten. De organisatie zit in de transitie van een beheerorganisatie naar een meer innovatie en change gedreven organisatie. Deze transitie is recent ingezet via een ingrijpend tweejarig transitieprogramma. De ingeslagen weg dient gecontinueerd en versterkt te worden. De inzet en ontwikkeling van medewerkers en de samenwerking met expertise van collega's in instituten en diensten is hierbinnen een belangrijk speerpunt om de toekomstige organisatie te kunnen ondersteunen. Gedurende de transitie ontstaat dus een situatie waarbinnen de Dienst IT haar reguliere operatie heeft te combineren met een omvangrijk veranderprogramma uitvoert dat gericht is op de structuur en het werken van de dienst IT zelf. Het programma heeft een eigen programmadirecteur die rapporteert aan het CvB. Samenwerking en alignment tussen de Directeur IT en de programmadirecteur is dus van cruciaal belang.

De IT-organisatie, waaraan u leiding gaat geven, bestaat uit circa 150 interne werknemers en enkele tientallen externe werknemers. Hier wordt actieve sturing verwacht op juiste aard en omvang van het personeelsbestand. U formuleert een nieuwe IV-strategie, rekening houdend met technologische ontwikkelingen, innovatie en veranderende onderwijs- en onderzoeksvormen. Denk hierbij aan structurele (keten)samenwerking met collega diensten en de samenhang met het hiervoor genoemde transitieprogramma. Fontys is een platte organisatie, waarin de instituten vrij autonoom zijn in de inrichting van hun onderwijs. Gestreefd wordt naar meer standaardisatie van ondersteunende processen en IT-architectuur. Dit vraagt koersvastheid van de Dienst IT, zonder echter de belangen van de instituten uit het oog te verliezen. Samenwerking tussen de Dienst IT en de eigen Fontys Hogeschool voor ICT biedt verder kansen voor uitwisseling van kennis en talent.



Doel van het huidige veranderproces is:

- Informatiemanagement (IM) in de instituten en diensten verder te professionaliseren
- IT security op een hoger plan te tillen
- De Standaard Dienstverlening (Gebruikersondersteuning en IT-Operatie) op een hoger plan te brengen
- De Enterprise Architectuur te vertalen naar een IT Architecture/ Applicatie landschap
- IT Portfolio Management Dienst IT breed te sturen
- Uitvoeren van de Sourcing Strategie
- Budget control in te voeren
- Dienst IT performance dashboard op te stellen
- Strategische Personeels Ontwikkeling

De grote opgave voor Fontys is om in de komende periode haar nieuwe IV Strategie waar te maken en in regie te komen in samenspraak met de andere Fontys diensten en instituten op het portfolio van IV-programma's en projecten ten behoeve van studenten, medewerkers en werkveld. Dat vraagt om een nieuwe Directeur IT die de professionalisering van de samenwerking (op alle niveaus) aan IV-programma's en projecten stimuleert, faciliteert en daarin de samenhang weet te bewaken en het eigenaarschap weet te ontwikkelen daar waar het hoort. In het IV governance model zijn daar afspraken over gemaakt.

Na het aantreden van de nieuwe Directeur IT zal de huidige interim-directeur doorgaan in de rol van programma manager, verantwoordelijk voor de realisatie van het veranderprogramma. De Directeur IT is in eerste instantie primair verantwoordelijk voor de dienstverlening van de Dienst richting onderwijs, onderzoek en collega diensten.

DE FUNCTIE

De Directeur IT rapporteert aan een Lid van het College van Bestuur, de heer J. (Hans) Nederlof RC. De functie is gepositioneerd op het niveau van Directeuren van de diensten. Met beide bestuurslagen vindt regulier overleg plaats.

Kerntaken en verantwoordelijkheden

- Doorontwikkeling van de IT-organisatie om zo de staande visie, strategie en operatie voor IV & IT te monitoren en realiseren; tot stand brengen van een efficiëncyslag/ professionaliseringslag en een daarbij passende cultuur op langere termijn.
- Eindverantwoordelijkheid en aansturing van de IT-organisatie als centrale dienst voor de primaire processen van Onderwijs, Onderzoek en Bedrijfsvoering
- Verantwoordelijk voor de versterking van de I-governance
- Op de hoogte zijn en blijven van alle relevante IM en IT-ontwikkelingen en deze toetsen op wenselijkheid en toepasbaarheid binnen de Fontys organisatie op basis van de binnen de governance geformuleerde uitgangspunten. Relaties onderhouden en participeren binnen o.a. SURF etc.

InterExcellent Executive Search BV

Villa Parkstaete | Amaliaaan 41 | 3743 KE | Baarn

T +31 (0)35 5280430 | www.interexcellent.nl | office@interexcellent.nl



-vervolg-

- Strategisch adviseur voor het College van Bestuur voor onderwerpen belegd bij de Dienst IT
- Fungeren als aanspreekpunt en gesprekspartner voor College van Bestuur, Instituten en Diensten en overige (interne en externe) stakeholders.
- Vormgeven van een succesvolle interactie tussen de medewerkers van de Dienst IT, collega ondersteuners binnen andere diensten en de interne klanten.
- Nauwe en harmonieuze samenwerking met de programmanager die verantwoordelijk is voor de realisatie van het veranderprogramma.

PROFIEL

De nieuwe Directeur IT is een stevig en verbindend leider die zich gemakkelijk en flexibel beweegt binnen de diverse culturen en de politieke omgeving van Fontys. De Directeur IT is in staat om met passie en overtuiging de informatievoorziening en IT-diensten voor en in samenwerking met onderwijs, onderzoek en diensten van Fontys te optimaliseren en naar een hoger volwassenheidsniveau te brengen. U bent in staat om op een zakelijke en verbindende wijze de gewenste en noodzakelijke organisatieontwikkelingen/ professionaliseringsslagen door te voeren.

Kennis- en ervaringseisen

- Afgeronde academische opleiding, eventueel gepromoveerd.
- Aantoonbare, succesvolle senior (IT/IM/CIO) managementervaring, bij voorkeur opgedaan in een complexe non-profit organisatie in lijn met de zwaarte van de functie. Ervaring met het hoger onderwijs, of vergelijkbare sector strekt tot aanbeveling.
- Ervaring met verandertrajecten in complexe organisaties en politiek gevoelige omgevingen.
- Actuele visie op de ontwikkeling van het IT-domein, weet focus aan te brengen, u bent adviesvaardig en weet diverse stakeholders in een complex veld met elkaar te verbinden.
- Kennis van en ervaring met nieuwe trends en ontwikkelingen in de veranderende digitale wereld.
- Ruime en aantoonbare ervaring met IT-securityvraagstukken.
- Beschikt over een uitstekend ontwikkeld conceptueel denkvermogen en heeft een goed ontwikkeld gevoel voor politiek bestuurlijke verhoudingen. Is daadkrachtig, besluitvaardig en heeft een heldere visie en weet die te vertalen naar de business.
- Gelijkwaardige gesprekspartner en overtuigende adviseur voor leden van het College van Bestuur, directeuren van instituten en collega-directeuren
- Goede beheersing van de Nederlandse en Engelse taal, in woord en geschrift



Daarnaast beschikt u over de volgende competenties:

- Een netwerker die gewend is om meerdere belangen te kunnen dienen en maakt daarbij gebruik van de nodige organisatiesensitiviteit, integriteit en inlevingsvermogen.
- Een servicegerichte en verbindende stijl van sturen en communiceren en ook onder druk in staat resultaat neer te zetten.
- Analytisch maar beschikt ook over probleemoplossende kwaliteiten.
- Gevoel voor humor 😊

ARBEIDSVORWAARDEN

Fontys biedt een uitdagende, inspirerende topfunctie in een uniek, complex en snel veranderend krachtenveld. Het arbeidsvoorwaardenpakket vanzelfsprekend is in overeenstemming met aard en zwaarte van de functie en het betreft een fulltime functie (36 uur per week).

Fontys biedt na een jaar goed functioneren een vaste aanstelling met een concurrerend bruto jaarsalaris van maximaal bijna € 105.000 (op basis van de CAO Hoger Beroepsonderwijs, inclusief 8% vakantietoeslag en eindejaarsuitkering).

Daarnaast is er een uitstekende pensioenregeling via ABP en zijn er aanvullend flexibele secundaire arbeidsvoorwaarden en uitstekende andere faciliteiten.

U hebt de vrijheid om het werk in te richten naar een goede balans werk-privé.

SOLLICITEREN EN PLANNING

Fontys wenst haar nieuwe Directeur IT te kunnen benoemen in januari 2021. De planning van de procedure ziet er als volgt uit:

- Sollicitaties (een doordachte functiegerichte **motivatiebrief plus CV**) ontvangen we graag zo spoedig mogelijk (maar uiterlijk op maandag 14 december 2020) door middel van uploading via www.interexcellent.nl.
- Op basis van de brief en cv-selectie worden kandidaten uitgenodigd voor een oriënterend gesprek bij InterExcellent in Baarn in week 50, 51 en 52.
- De meest passende kandidaten worden daarna voorgedragen aan de selectiecommissie bij de Fontys die beslist met wie zij wenst kennis te maken.
- De selectiegesprekken bij Fontys vinden plaats in week 2 en week 3 van 2021
- Van de eindkandidaten kunnen referenties worden nagetrokken. Een (ontwikkel)assessment kan onderdeel uitmaken van de procedure.



interexcellent
de kunst van het verbinden

CONTACT OVER DEZE VACATURE

Deze procedure wordt uitgevoerd door geleid door Geert-Jan Poorthuis, partner bij InterExcellent, te bereiken via tel: 035 - 5280430, www.interexcellent.nl of fontys@interexcellent.nl.

We zien met belangstelling uit naar uw reactie en/of sollicitatie!